

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM  
2024 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

-----  
**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Năm 2024, kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức và biến động do các yếu tố chính trị, kinh tế toàn cầu, và hậu quả từ đại dịch COVID-19.

Nhiều quốc gia, đặc biệt là Mỹ và các nước châu Âu, tiếp tục áp dụng các chính sách tiền tệ thắt chặt để kiểm soát lạm phát. Điều này dẫn đến chi phí vay vốn tăng cao và làm chậm quá trình tăng trưởng kinh tế.

Cuộc chiến Nga - Ukraine vẫn tiếp diễn, gây ra sự bất ổn ở châu Âu và ảnh hưởng đến giá cả năng lượng toàn cầu. Ngoài ra, các cuộc đối đầu thương mại giữa Mỹ và Trung Quốc cũng ảnh hưởng đến thương mại quốc tế. Hậu quả của đại dịch và căng thẳng địa chính trị tiếp tục làm gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, đặc biệt là trong các ngành công nghiệp sản xuất và công nghệ.

Kinh tế Việt Nam năm 2024, mặc dù bối cảnh quốc tế và trong nước vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức (Lạm phát tăng cao, xung đột địa chính trị kéo dài, sự tăng trưởng chậm lại của các nền kinh tế lớn) nhưng Việt Nam đã vượt qua khó khăn để đạt được những thành tựu nổi bật: An ninh năng lượng, an ninh lương thực được bảo đảm; thị trường lao động phục hồi tích cực. Việt Nam vẫn nằm trong nhóm các nước có tăng trưởng kinh tế cao nhất khu vực. Thành công của Việt Nam chứng tỏ sự hiệu quả các chính sách kinh tế vĩ mô của Chính phủ.

**1. Tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024**

Trong năm 2024, Hội đồng Quản trị (“**HĐQT**”) đã tổ chức triển khai thực hiện các công tác sau:

- HĐQT và Ban Giám đốc (“**BGD**”) Công ty đã tổ chức thực hiện tốt quản lý điều hành Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà (“**Công ty**”, “**SHE**”), tổ chức thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) theo đúng Điều lệ và pháp luật hiện hành, đảm bảo bảo toàn vốn và quyền lợi của cổ đông.
- HĐQT tổ chức họp định kỳ với BGD nhằm nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh và có hướng chỉ đạo kịp thời, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh an toàn, tiết kiệm, tuân thủ đúng pháp luật, triển khai thực hiện đúng Điều lệ, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT các kiến nghị của Ban Kiểm soát tại ĐHĐCĐ thường niên 2024. Trong năm 2024, HĐQT Công ty đã họp 12 lần và đã ban hành 12 Nghị quyết, quyết định, với các nội dung chủ yếu đã được thông qua về tổ chức ĐHĐCĐ, vay vốn ngắn hạn ngân hàng, phê duyệt tiền lương, kiểm toán BCTC, hợp đồng với bên liên quan, ... và các vấn đề phát sinh trong hoạt động sản xuất kinh doanh theo thẩm quyền đúng với Điều lệ Công ty và quy định pháp luật hiện hành.

***Bên cạnh đó, còn tồn tại một số nội dung chưa thực hiện được trong năm, cụ thể:***

Tại Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 ngày 26/04/2024 đã thông qua Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2023 theo Tờ trình số 02/2024/TTr/HĐQT/SHE ngày 03/04/2024; Phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu theo Tờ trình số 08/2024/TTr-HĐQT/SHE ngày 03/04/2024; Phương án phát hành thêm cổ phiếu ra công chúng và phát hành cổ phiếu riêng lẻ theo Tờ trình số 09/2024/TTr-HĐQT/SHE ngày 03/4/2024 và

thông qua giao dịch nhận chuyển nhượng vốn góp tại Công ty TNHH MTV Sơn Hà SSP Việt Nam với Công ty cổ phần Quốc tế Sơn Hà theo Tờ trình số 10/2024/TTr-HĐQT SHE ngày 03/04/2025. Tuy nhiên, **do tình hình thị trường chứng khoán năm 2024 biến động khiến giá cổ phiếu SHE bị sụt giảm, nhận thấy việc phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu sẽ khiến giá cổ phiếu bị pha loãng, thị giá của cổ phiếu SHE có thể tiếp tục bị giảm xuống thấp nên HĐQT chưa thực hiện phương án phát hành** và nhận chuyển nhượng vốn góp.

- Đối với kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2023 về nội dung tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu (10%, tương đương 11.502.516.000 VNĐ) theo Tờ trình số 02/2024/TTr-HĐQT/SHE ngày 03/04/2024; Phương án Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu theo Tờ trình số 08/2024/TTr-HĐQT/SHE ngày 03/04/2024 và Phương pháp hành thêm cổ phiếu ra công chúng và phát hành cổ phiếu riêng lẻ theo Tờ trình số 09/2024/TTr-HĐQT/SHE ngày 03/4/2024 đã được ĐHCĐ thường niên năm 2024 thông qua:

Nguyên nhân chưa thực hiện: Nửa cuối năm 2024 thị trường chứng khoán trong nước bị ảnh hưởng/biến động theo chiều hướng tiêu cực do nhiều yếu tố tác động. Do thị trường đi ngang và giảm điểm, giá cổ phiếu của đa số các doanh nghiệp giảm và trong đó có cổ phiếu của SHE, việc này đã khiến cổ phiếu của SHE bị giảm sự hấp dẫn với nhà đầu tư. HĐQT nhận thấy khả năng thành công của đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu và chào bán cổ phiếu riêng lẻ trong năm 2024 là rất thấp. Do đó, HĐQT chưa triển khai phương án theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2024 đã thông qua.

HĐQT Công ty xin báo cáo ĐHCĐ và đề xuất không thực hiện phương án phát hành thêm cổ phiếu ra công chúng và phát hành cổ phiếu riêng lẻ tại Tờ trình số 09/2024/TTr-HĐQT/SHE ngày 03/04/2024 được thông qua năm 2024.

- Đối với giao dịch nhận chuyển nhượng vốn góp tại Công ty TNHH MTV Sơn Hà SSP Việt Nam với Công ty cổ phần Quốc tế Sơn Hà theo Tờ trình số 10/2024/BC-HĐQT/SHE ngày 03/4/2024 được ĐHCĐ thường niên năm 2024 thông qua:

Nguyên nhân chưa thực hiện: Do các phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, phát hành thêm cổ phiếu ra công chúng và phát hành cổ phiếu riêng lẻ không thực hiện được nên Công ty không có nguồn tiền để thực hiện giao dịch nhận chuyển nhượng vốn góp tại Công ty TNHH MTV Sơn Hà SSP Việt Nam với Công ty cổ phần Quốc tế Sơn Hà.

## **2. Hoạt động của HĐQT năm 2024**

### **2.1. Hoạt động chung**

Năm 2024, HĐQT luôn theo sát tình hình trong và ngoài nước, sự điều hành của BGD Công ty và hoạt động của SHE để đề ra các chủ trương, nghị quyết và quyết định nhằm kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho BGD hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (“SXKD”). Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT tập trung vào một số nội dung sau đây:

- Thông qua lịch tổ chức và các nội dung trình ĐHCĐ thường niên năm 2024.
- Sơ kết hoạt động 03 tháng, 06 tháng, 09 tháng, 12 tháng năm 2024.
- Thông qua việc vay vốn, mở bảo lãnh, mở LC tại các ngân hàng, đáp ứng nhu cầu tín dụng cho hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thông qua quyết định miễn nhiệm, bổ nhiệm Giám đốc Công ty và Kế toán trưởng.
- Thông qua việc thay đổi trụ sở và mẫu dấu Công ty.
- Thông qua việc ký hợp đồng kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 với Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C và công bố thông tin theo quy định.
- Phối hợp chặt chẽ với BGD trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024 và lập kế

hoạch kinh doanh năm 2025 nhằm đạt được các mục tiêu chiến lược đề ra.

- Phối hợp thường xuyên với Ban Kiểm soát trong công việc hàng ngày, định hướng phát triển của Công ty, các phương án đầu tư, công tác quản trị rủi ro, báo cáo các công việc liên quan theo yêu cầu của cơ quan quản lý nhà nước.

***Bên cạnh những thuận lợi, một số điểm chưa đạt được cụ thể:***

- Sản lượng xe máy điện không hoàn thành kế hoạch năm: từ ảnh hưởng kéo dài của nền kinh tế sau đại dịch Covid, doanh nghiệp, người dân ưu tiên nguồn tài chính để tái đầu tư phục hồi sản xuất kinh doanh, cắt giảm chi tiêu cho tiêu dùng mua sắm, dẫn đến sức mua toàn thị trường yếu, bán hàng gặp nhiều khó khăn.
- Sản lượng các ngành hàng giảm dẫn đến doanh thu, lợi nhuận giảm và không đạt kế hoạch năm.

Trong năm 2024, bên cạnh những điều kiện thuận lợi vẫn còn nhiều yếu tố khó khăn khách quan, Ban Lãnh đạo Công ty đã chủ động đưa ra những giải pháp điều chỉnh kịp thời phù hợp với tình hình thực tế, cùng với sự nỗ lực cố gắng của HĐQT, BGD và toàn thể CBCNV trong Công ty tiếp tục bám sát mục tiêu phát triển bền vững, tạo tiền đề thuận lợi cho năm 2025 và các năm tiếp theo.

**2.2. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu trong năm 2024**

*Đơn vị tính: đồng*

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện
1	<b>Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>196,407,617,521</b>
2	<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>15,371,305,276</b>
3	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	<b>12,249,760,579</b>
4	<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	<b>1,065</b>
5	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (31/12/2024)</b>	<b>252,758,830,894</b>
5.1	Tài sản ngắn hạn	228,801,939,056
5.2	Tài sản dài hạn	23,956,891,838
6	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (31/12/2024)</b>	<b>252,758,830,894</b>
6.1	Nợ phải trả	102,157,940,566
6.2	Nguồn vốn chủ sở hữu	150,600,890,328

So với kế hoạch đề ra

*Đơn vị tính: đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	% Thực hiện/ Kế hoạch
1	Doanh thu thuần	đồng	200,000,000,000	196,407,617,521	98%
2	Lợi nhuận sau thuế	đồng	15,000,000,000	12,249,760,579	82%
3	Cổ tức	%	10%	0%	

Phương án trả cổ tức năm 2024 sẽ được thực hiện theo tờ trình số 02/2025/TTr-HĐQT/SHE phương án phân phối lợi nhuận 2024 của HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Như vậy, chỉ tiêu doanh thu thuần thực hiện đạt 98% và lợi nhuận sau thuế đạt 82% so với kế hoạch năm 2024.

**Một số nhân tố chính ảnh hưởng tới sự biến động của doanh thu, lợi nhuận là:**

- Ngành hàng máy nước nóng năng lượng mặt trời (“**Thái Dương Năng**”) năm 2024 vẫn duy trì tốt sản lượng đạt 92 % so với kế hoạch. Năm 2024 là một năm thuận lợi cho ngành sản xuất Thái Dương Năng do giá vật tư chính giảm so với năm trước, nguồn cung ứng ổn định dẫn đến giá thành sản phẩm giảm tương ứng với sự biến động của giá vật tư. Trên cơ sở đó, Công ty cũng đã có chính sách điều chỉnh giá bán kịp thời đảm bảo sản lượng, doanh thu, lợi nhuận Công ty.
- Ngành hàng Xe máy điện năm 2024 sản lượng không đạt kế hoạch do nhiều yếu tố: các sản phẩm cùng loại trên thị trường có tính cạnh tranh cao; thói quen sử dụng xe máy xăng của người tiêu dùng; thiếu cơ sở hạ tầng trạm sạc, đổi pin; chưa có chính sách hỗ trợ của Chính phủ với người đi xe điện. Đối với các khoản chi phí hoạt động khác, HĐQT và BGĐ đã có những chỉ đạo và điều hành kịp thời quản lý tốt chi phí của Công ty.

Trong bối cảnh nền kinh tế suy thoái đã ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty nói riêng. Kết quả trên tuy không đạt được kỳ vọng của HĐQT và BGĐ Công ty nhưng đã cho thấy sự nỗ lực của toàn thể Ban lãnh đạo, cán bộ nhân viên và mang đến nhiều kỳ vọng cho cổ đông về sự phát triển mạnh mẽ của Công ty trong thời gian tới.

### 2.3. Các Quyết định/Nghị quyết của Hội đồng Quản trị

Các Quyết định/Nghị quyết của HĐQT trong năm 2024 bao gồm:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	Số No. 01/2024/NQ-SHE	02/01/2024	QĐ về việc miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty đối với ông Hoàng Mạnh Tân
2	Số No.02/2024/QĐ-SHE	02/01/2024	QĐ về việc bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty đối với ông Trần Ngọc Hùng
3	Số No. 01/2024/NQ-SHE	05/03/2024	Thông qua việc tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024
4	Số/ No. 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ/SHE	26/04/2024	Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2024 Công ty cổ phần phát triển Năng lượng Sơn Hà
5	Số No.02/2024/NQ-SHE	13/06/2024	Thông qua việc vay vốn, mở bảo lãnh, mở LC tại ngân hàng BIDV
6	Số No.03/2024/NQ-HĐQT-SHE	27/06/2024	Thông qua việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về việc thay đổi địa chỉ trụ sở công ty
7	Số No.04/2024/NQ-HĐQT-SHE	28/06/2024	NQ về việc lựa chọn Tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024
8	Số/ No. 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ/SHE	30/07/2024	Nghị quyết ĐHĐCĐ (Lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản) Công ty cổ phần

			phát triển Năng lượng Sơn Hà
9	Số No. 42/2024/QĐ-SHE	15/08/2024	QĐ về việc miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty đối với bà Nguyễn Bá Thị Hợp
10	Số No. 43/2024/QĐ-SHE	15/08/2024	QĐ về việc bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty đối với Bà Trịnh Thị Kim Anh
11	Số No. 08/2024/NQ-SHE	24/11/2024	Thông qua thay đổi mẫu dấu tròn của công ty
12	Số 09/2023/NQ-SHE	24/12/2024	Thông qua việc vay vốn, và sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo tại ngân hàng MB

#### 2.4. Thù lao của HĐQT và BKS đã thực hiện năm 2024

Các khoản thù lao của HĐQT và BKS được thực hiện theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 dựa trên kết quả kinh doanh thể hiện trên Báo cáo tài chính kiểm toán và thời gian đảm nhiệm chức vụ. Cụ thể:

TT	Nội dung	Chức danh	Thù lao (đồng/người/ tháng)	Tổng thù lao (đồng/người/ năm)	Ghi chú
I	<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>				
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT	3,000,000	36,000,000	
2	Hoàng Mạnh Tân	Thành viên HĐQT	1,500,000	18,000,000	
3	Trần Ngọc Hùng	Thành viên HĐQT	1,500,000	12,263,736	Bổ nhiệm từ ngày 26/4/2024
4	Nguyễn Đình Quý	Thành viên HĐQT	1,500,000	18,000,000	
5	Nông Thị Thanh Vân	Thành viên HĐQT	1,500,000	18,000,000	
6	Lương Diệu Cẩm	Thành viên HĐQT	1,500,000	18,000,000	
	<b>Tổng I</b>			120,263,736	
II	<b>BAN KIỂM SOÁT</b>				
7	Nguyễn Thị Gấm	Trưởng BKS	2,000,000	24,000,000	
8	Lê Thị Thảo	Thành viên BKS	1,000,000	12,000,000	
9	Trần Văn Thi	Thành viên BKS	1,000,000	12,000,000	
	<b>Tổng II</b>			48,000,000	
	<b>Tổng I + II</b>			168,263,736	

#### 2.5. Tiền lương của HĐQT và Ban Giám đốc đã thực hiện năm 2024

TT	Họ và tên	Chức danh	Tiền lương (đồng)
1	Hoàng Mạnh Tân	Phó Chủ tịch HĐQT	1.468.577.028
2	Trần Ngọc Hùng	Giám đốc Công ty	293.491.304

3	Đình Đức Tuấn	Phó Giám đốc	554.584.452
	<b>Tổng cộng</b>		<b>2.316.652.784</b>

## 2.6. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT.

- Về hoạt động của thành viên độc lập HĐQT: Năm 2024, thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện các nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty: tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, đưa ra những ý kiến quan trọng trong việc xây dựng chiến lược và phát triển Công ty. Phản biện, kiểm soát mục tiêu sản xuất kinh doanh nhằm đảm bảo lợi ích chung. Đồng thời, chia sẻ kiến thức với BGD nhằm tiếp sức trong việc phát triển thị trường, mở rộng SXKD.
- Về kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT:
  - HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với Công ty đại chúng. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo các trình tự quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Nội dung các cuộc họp đều được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn thận để đưa ra những định hướng và giải pháp đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty.
  - Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, mở rộng thị trường, đầu tư công nghệ và xây dựng hệ thống quản lý đều được HĐQT thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ.
  - Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp đều được HĐQT thông qua theo nguyên tắc đa số, biên bản cuộc họp được lập đầy đủ.

## 2.7. Các hoạt động khác

Phối hợp với Ban Kiểm soát trong việc giám sát hoạt động của BGD.

## 3. Kế hoạch hoạt động năm 2025 của HĐQT

Năm 2025 nền kinh tế thế giới được dự báo sẽ đối mặt với nhiều biến số. Lạm phát được kiểm chế, các ngân hàng trung ương dần nới lỏng chính sách tiền tệ, tạo điều kiện cho tăng trưởng kinh tế. Tuy nhiên, căng thẳng thương mại và biến động địa chính trị sẽ tiếp tục là những thách thức lớn.

Trong bối cảnh kinh tế thế giới năm 2025 còn nhiều bất định, giá cả hàng hóa có thể biến động đáng kể, cạnh tranh giữa các siêu cường gia tăng, cách mạng công nghiệp 4.0 và chuyển đổi số tiếp tục phát triển mạnh mẽ, kinh tế Việt Nam có thể có những cơ hội quan trọng.

Tại Việt Nam tuy thời cơ, thuận lợi và khó khăn, thách thức đan xen, năm 2025 dự báo kinh tế Việt Nam vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức, tiêu dùng trong nước tuy có gia tăng, nhưng tăng nhẹ, khiến tổng cầu yếu. Tác động từ sự suy giảm của nền kinh tế thế giới dồn nén từ thời đại dịch tới nay nhiều khả năng vẫn sẽ tiếp tục tác động đến nền kinh tế Việt Nam. Tuy vậy, kinh tế Việt Nam sẽ vẫn có cơ hội phục hồi tích cực hơn nếu các chính sách hỗ trợ được ban hành trong năm 2025 sẽ có tác động rõ nét hơn vào nền kinh tế; các động lực về đầu tư (bao gồm cả đầu tư tư nhân, FDI, đầu tư công, doanh nghiệp nhà nước), tiêu dùng, du lịch và xuất khẩu tiếp tục được thúc đẩy mạnh mẽ; các vấn đề tồn đọng, bất cập kéo dài được tập trung tháo gỡ, chuyển biến tích cực hơn trong năm 2025, nhất là vướng mắc của doanh nghiệp, dự án đầu tư, thị trường bất động sản, trái phiếu doanh nghiệp...

### **HĐQT tri định hướng hoạt động của Công ty trong năm 2025 như sau:**

- ❖ Đối với ngành hàng truyền thống:
  - Đa dạng thêm các mẫu mã, đảm bảo chất lượng sản phẩm tốt, dịch vụ bảo hành, hậu mãi, chăm sóc khách hàng tốt;

- Chủ động tìm kiếm, tiếp cận, phát triển các nguồn khách hàng mới, giới thiệu sản phẩm với khách hàng quốc tế, thúc đẩy xuất khẩu ngành hàng Thái dương năng;
- Cải tiến sản xuất, quản trị chi phí để kiểm soát chất lượng sản phẩm, duy trì tỷ lệ hàng lỗi ở mức thấp, tiết giảm chi phí, loại bỏ các lãng phí dư thừa trong các khâu: mua hàng, sản xuất, bán hàng, vận tải, tồn kho, lắp đặt.
- ❖ Có chính sách thu hút, giữ chân nhân sự giỏi, có năng lực, kinh nghiệm, không ngừng đào tạo để nâng cao trình độ nhân sự hiện có. Liên tục đánh giá nhân sự theo năng lực, hiệu quả làm việc để tối ưu nguồn lực này.
- ❖ Giảm thiểu rủi ro đứt gãy chuỗi cung ứng, Công ty thường xuyên theo dõi diễn biến tình hình thị trường thế giới, khu vực và trong nước để chủ động, kịp thời đề xuất các giải pháp đảm bảo đầu vào nhập khẩu phục vụ sản xuất. Chiến lược mua hàng hiệu quả, có chiến lược mua hàng để tạo lợi thế cạnh tranh về giá vật tư đầu vào.
- ❖ Phát triển hệ thống phân phối, bán hàng xe máy điện trên phạm vi toàn quốc; Hoàn thiện hệ thống phân phối và dịch vụ chăm sóc khách hàng, dịch vụ sau bán hàng. Xây dựng hệ thống mẫu mã đa dạng, có chất lượng tốt, giá bán phù hợp, để khách hàng có nhiều lựa chọn.
- ❖ Năm 2025, HĐQT sẽ tiếp tục nỗ lực hoạt động có hiệu quả trong việc định hướng chiến lược phát triển Công ty, tăng cường công tác quản trị, phối hợp thường xuyên, chặt chẽ với Ban Kiểm soát, hỗ trợ sát sao hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Giám đốc nhằm đảm bảo tính an toàn và hợp lý và hiệu quả.

Trên đây là nội dung báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty xem xét, cho ý kiến và thông qua./.

Trân trọng!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT;
- CBTT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**

( đã ký )

**Lê Vĩnh Sơn**